



Aan de Voorzitter van de Tweede Kamer
der Staten-Generaal
Postbus 20018
2500 EA DEN HAAG

**Ministerie van
Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties**

Turfmarkt 147
Den Haag
Postbus 20011
2500 EA Den Haag

Kenmerk
2023-0000407890

Uw kenmerk

Datum 7 juli 2023

Betreft de Agenda 'Coalities voor de digitale samenleving'

Hierbij bied ik u namens het kabinet de agenda 'Coalities voor de digitale samenleving' aan. Deze brief betreft, conform mijn toezegging aan de Kamer in de Werkagenda Waardengedreven Digitaliseren¹, de inzet van het kabinet op doorsnijdende vraagstukken rond de toepassing van digitalisering voor maatschappelijke uitdagingen. Deze inzet is tevens de uitwerking van het thema 'digitale samenleving' zoals genoemd in de brief over de hoofdlijnen van het digitaliseringsbeleid². In de agenda 'Coalities voor de digitale samenleving' streven we naar twee doelen. De eerste is voorbereid zijn op mogelijke ontwikkelingen van de digitale transitie met maatschappelijke impact en een kabinetsbrede reactie daarop formuleren. De tweede is sneller tot gezamenlijke oplossingen komen als digitalisering kansen biedt of risico's vormt bij maatschappelijke opgaven.

Inleiding en leeswijzer

Het kabinet geeft, zoals beschreven in genoemde brief over de hoofdlijnen van het digitaliseringsbeleid, de digitale transitie vorm langs vier thema's: het digitale fundament, de digitale overheid, de digitale economie en de digitale samenleving. In de hoofdlijnenbrief is een perspectief uitgewerkt op basis van publieke waarden en een kader voor de inzet van het kabinet op digitalisering.

¹ Brief van de staatssecretaris van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 4 november 2022 over 'Werkagenda "Waardengedreven Digitaliseren"' (Kamerstukken 2022/23 26 643, nr. 940).

² Brief van de staatssecretaris van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, de minister van Economische Zaken en Klimaat, de minister van Justitie en Veiligheid en de minister voor Rechtsbescherming van 8 maart 2022 over 'Hoofdlijnen beleid voor digitalisering' (Kamerstukken II 2021/22 26 643, nr. 842).

In mijn Werkagenda Waardengedreven Digitaliseren is het beleid voor de *digitale overheid* en een deel van het *digitaal fundament* uitgewerkt. Het digitaal fundament is deels ook uitgewerkt in documenten van andere departementen. *Digitale veiligheid* in de kabinetsbrede Nederlandse Cybersecuritystrategie 2022-2028 (NLCS) en het Actieplan Nederlandse Cybersecuritystrategie 2022-2028³. En Rijk en gemeenten legden in een convenant vast zich samen in te zetten voor meer digitale veiligheid op lokaal niveau⁴. *Digitale economie, digitale infrastructuur, digitale autonomie en goedwerkende markten en diensten* maken deel uit van de Strategie voor de Digitale Economie⁵.

Het beleid voor digitalisering in de verschillende sectoren en domeinen van de digitale samenleving bouwt voort op deze documenten, maar valt onder de verantwoordelijkheid van de betreffende bewindspersonen. Dit geldt ook voor sommige onderwerpen uit de Werkagenda Waardengedreven Digitaliseren, zoals digitalisering en werkgelegenheid (ministerie van SZW) of mobiliteit (ministerie van IenW). Zo ontving uw Kamer recent van de minister van VWS de Nationale Visie op het gezondheidsinformatiestelsel⁶.

De Werkagenda Waardengedreven Digitaliseren helpt tevens bij het agenderen van vraagstukken uit de verschillende domeinen op internationaal en Europees niveau. Dat heeft zeker bijgedragen aan de positie van Nederland in het internationale digitaliseringsdiscours. Die is niet onopgemerkt gebleven, getuige de internationale aandacht in de pers voor de Nederlandse aanpak⁷.

Hieronder ga ik allereerst in op het doel van de agenda 'Coalities voor de digitale samenleving': gezamenlijk een toekomstbestendige benadering ontwikkelen van gedeelde digitaliseringsvraagstukken die onze maatschappij raken. Onderdeel daarvan zijn toekomstbeelden voor de Nederlandse digitale samenleving in 2040. Vervolgens worden de werkwijze en samenwerkingsvorm beschreven waarin de thema's van deze agenda geadresseerd worden: brede coalities die interbestuurlijk en vaak publiek-privaat van karakter zijn. Tot slot beschrijf ik hoe de thema's die de coalities uitwerken de komende jaren verder vorm krijgen.

³ Brief van de minister van Justitie en Veiligheid van 10 oktober 2022 over 'Nederlandse Cybersecuritystrategie (NLCS)' (Kamerstukken 2022/23 26 643, nr. 925).

⁴ Staatscourant nr. 35231 van 30 december 2022 'Bestuurlijk convenant digitale veiligheid gemeenten'

⁵ Brief van de minister van Economische Zaken en Klimaat van 18 november 2022 over 'Strategie Digitale Economie' (Kamerstukken 2022/23 26 643, nr. 941).

⁶ Brief van de minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport van 6 april 2023 over 'Nationale visie gezondheidsinformatiestelsel' (Kamerstukken 2022/23 27 529, nr. 292).

⁷ Een voorbeeld is het artikel 'How the Netherlands is taming Big Tech' in New York Times van 18 januari 2023.

Agenda 'Coalities voor de digitale samenleving'

De impact van digitalisering op onze samenleving wordt in sneltreinvaart steeds groter. De digitale transitie wordt voortgedreven door een interactie van techniek, innovatie, bestuur en beleid, en niet in de laatste plaats door het gedrag van ons allemaal. |Er is een reële mogelijkheid dat kansen worden gemist en risico's van digitalisering worden onderschat. Soms biedt digitalisering een oplossing voor maatschappelijke uitdagingen en soms worden die maatschappelijke uitdagingen juist gecreëerd door digitalisering.

Deze agenda 'Coalities voor de Digitale Samenleving' is meer dan de gecoördineerde som van de digitaliseringsinitiatieven in elk van de sectoren of terreinen. Gezamenlijkheid is nodig om adequaat in te spelen op toekomstige ontwikkelingen. Gezamenlijkheid ook als het gaat om het kabinetsbreed geven van antwoord op ontwikkelingen met impact op meerdere sectoren – zoals de opkomst van (generatieve) kunstmatige intelligentie. We willen niet verrast worden. We willen juist meebewegen en vaart maken, door onze kennis en krachten te bundelen.

De agenda 'Coalities voor de digitale samenleving' kent twee onderdelen die periodiek geactualiseerd worden:

1. Toekomstbeelden rond de vraag: "Wat zijn voorstelbare toekomstige ontwikkelingen met betrekking tot de Nederlandse digitale samenleving en waar moeten we als overheid en als samenleving aan werken?"
2. Een voortschrijdende agenda van sector overstijgende digitaliseringsvraagstukken, waarbij samen optrekken in coalitieverband helpt te komen tot doorbraken en versnelling bij de aanpak van maatschappelijke opgaven.

1. Toekomstbeelden Nederlandse digitale samenleving 2040

Het jaar 2040 lijkt nog ver weg. Maar wat we in het hier en nu doen, is bepalend voor hoe onze digitale samenleving er straks uitziet. Het is mede aan de overheid om de digitale samenleving van de toekomst vorm te geven. Aan de Argumentenfabriek is gevraagd om ons te helpen bij het ontwikkelen van voorstelbare toekomstbeelden. Hoe zou de digitale samenleving zich kunnen ontwikkelen? Geen toekomstdromen, maar scenario's gebaseerd op trends en ontwikkelingen waarvan we de impact vaak nu al zien.

De Argumentenfabriek heeft met inbreng van een breed gezelschap van vertegenwoordigers uit onderzoek, onderwijs, wetenschap, samenleving en de drie overheidslagen een synthese gemaakt van bestaande rapporten. Denk aan trendanalyses door onafhankelijke organisaties, toekomstverkenningen van departementen en landen, en de visie op de digitale toekomst van de Europese Commissie⁸. Met VNG bespreek ik de samenwerking in relatie tot hun Toekomstbeeld 2040⁹. Hieruit zijn vier scenario's ontstaan die een beeld geven hoe de Nederlandse digitale samenleving er in 2040 uit zou kunnen zien¹⁰.

We hebben geen glazen bol: we kunnen de toekomst niet kennen. Wel kunnen deze vier scenario's helpen bij de beeldvorming over de vraag in welke richting onze maatschappij zich kán ontwikkelen. We kunnen ze inzetten om ons beleid toekomstbestendig te maken. De scenario's helpen bij het identificeren van nieuwe kansen of bedreigingen en hoe we hier op kunnen anticiperen. Is er nog voldoende werkgelegenheid voor mensen of moeten we anders omgaan met het systeem van werk? Ontwikkelen digitale bedrijven een grotere machtspositie of juist niet? In welke mate ontstaan problemen met kwaliteit en 'waarheid' van data, ook data door AI gegenereerd? De achterliggende vraag is: hoe willen we dat de digitale samenleving functioneert en is georganiseerd? Deze scenario's helpen ons om het gesprek daarover te voeren en om te bezien wat ons te doen staat.

De verschillen tussen de scenario's zijn substantieel en gedeeltelijk af te lezen uit de twee 'assen' in het kwadrant. De ene as betreft de vraag of mensen beschikken over veel of juist weinig digitaal kapitaal. Hierbij moet digitaal kapitaal worden begrepen als een combinatie van de beschikking hebben over digitale hulpmiddelen en connectiviteit, maar ook digitale vaardigheden, weerbaarheid en (media-)wijsheid, inzicht in de gevolgen en mogelijkheden van digitalisering voor mens en maatschappij en het vermogen om daarmee om te gaan. De andere as betreft de vraag of digitalisering onze collectieve of juist onze particuliere belangen gaat dienen.

De toekomstbeelden die zich van daaruit laten ontwikkelen, gaan over samenlevingen die meer of juist minder samenhang vertonen, economieën die meer of minder innovatief zijn en mensen die meer of minder afhankelijk zijn van overheid of bedrijfsleven voor de behartiging van hun belangen en de realisatie van hun (brede) welvaart. Per scenario verschillen de machtsposities van bedrijven, overheden en burgers in de samenleving, die zich al dan niet verenigd hebben in gemeenschappen of collectieven. Hier zijn de onzekerheden groot.

Er zijn ook zekerheden. In alle scenario's geldt dat we in 2040, nog meer dan nu, leven in een digitale samenleving:

- die online en virtueel is;
- die is verkaveld in fysieke en digitale machtsblokken;
- met steeds krachtigere digitale technologie;

⁸ Zie bijlage Toekomstbeelden Digitaal Nederland in 2040.

⁹ <https://toekomstnederland2040.nl/>

¹⁰ Deze toekomstscenario's houden geen rekening met disrupties waardoor verdere digitalisering van de samenleving *niet* doorzet.

- met meer ouderen en minder jongeren;
- met een overvloed aan economisch en maatschappelijk beschikbare data;
- met meer digitale bedrijvigheid in Nederland;
- met steeds meer digitale dreigingen, met kans op grotere schade;
- met impact van digitalisering op duurzaamheid.

Dat zijn ontwikkelingen waar we ons als samenleving en als overheid hoe dan ook toe moeten verhouden. Daaruit kunnen we concluderen dat digitalisering altijd waardengedreven, datagedreven en duurzaamheidsgedreven moet zijn. Doorsnijdende thema's zijn daarmee digitale ethiek (waardengedreven), AI in actie (datagedreven), verantwoord datagebruik voor de maatschappelijke opgaven (datagedreven) en duurzaamheid en digitalisering (duurzaamheidsgedreven). Daar gaan we in coalities mee aan de slag.

Vorbereid zijn op de toekomst betekent het periodiek herijken van toekomstbeelden en het waarborgen van de robuustheid van beleid. Het betekent ook dat we een visie moeten ontwikkelen op en het gesprek moeten voeren over wat zich in de praktijk daadwerkelijk voordoet. Het kabinet wil het gesprek over de impact van digitalisering op alle facetten van onze maatschappij blijvend en breed voeren, samen met burgers, wetenschap, onderwijs, bedrijfsleven, Rijk, provincies en gemeenten. Zo zal het kabinet dit jaar een adviesaanvraag opstellen bij de SER over de sociaaleconomische impact van digitalisering.

2. Coalities voor de digitale samenleving

Het beschermen van grondrechten en het borgen van publieke waarden vraagt om een maatschappijbreed ethisch bewustzijn en verantwoorde omgang met data en nieuwe technologieën, zoals ik ook benoem in mijn Werkagenda Waardengedreven Digitaliseren. Goed beleid en een brede maatschappelijke dialoog zijn daarvoor niet voldoende. Het vraagt om een werkwijze die zich kenmerkt door de verbinding met betrokkenen, belanghebbende partijen en de samenleving. Het vereist een *mindset* en manier van werken die beleidsdomeinen overstijgt, bestuurslagen doorkruist en die digitalisering verantwoord in de praktijk brengt.

Dit zien we terug in de aanpak via coalities. De gedachte achter het optrekken in een federatie van coalities is dat partijen samenwerken die solitair een taai digitaliseringsvraagstuk niet of niet gemakkelijk kunnen oplossen. In een coalitie kan het wel lukken die problemen sneller van gezamenlijke antwoorden te voorzien. De focus ligt daarbij op digitalisering bij de aanpak van maatschappelijke uitdagingen. Dat betekent dat het accent meer ligt op hoe we digitalisering in onze samenleving effectief kunnen inzetten in de praktijk en minder op beleidsvorming. Ook in die zin zijn deze coalities aanvullend op veel bestaande initiatieven.

Als bewindspersoon voor digitalisering ben ik in mijn regisserende en coördinerende rol direct betrokken bij de coalities. Daarnaast speelt BZK een actieve rol in die coalities, op basis van de eigen beleidsverantwoordelijkheid.

Coalities kunnen worden gevormd door overheden (Rijk, provincies, gemeenten, uitvoeringsorganisaties en vertegenwoordigende organisaties), met maatschappelijke organisaties en betrokken burgers, bedrijven, onderzoeksinstellingen en kennisorganisaties. De coalitiepartners zijn betrokkenen of belanghebbenden bij een maatschappelijke probleem en de digitaliseringsdimensie daarvan. De coalities identificeren een digitaliseringsdimensie, diepen het digitaliseringsthema uit, onderzoeken waar het probleem ligt en bepalen een oplossingsrichting. Op basis daarvan werken ze een plan van aanpak uit met concrete doelen, acties, actiehouders, mijlpalen en deadlines, steeds dicht op de uitvoering. Dit moet worden gedekt vanuit de daarvoor bestemde budgetten op de eigen begrotingen. Belangrijke aspecten daarbij zijn het leren van digitalisering 'in de praktijk' en het werken aan opschaling en doorvertaling van de ontwikkelde oplossingen naar andere domeinen en sectoren.

Hieronder ga ik nader in op deze thema's.

Thema 1: Digitale ethiek

In de digitale samenleving moet de burger goed toegerust zijn om verantwoord met digitale middelen om te gaan. Maar dat geldt ook voor de overheid zelf: zie bijvoorbeeld de inzet van algoritmen¹¹ en de rol van data en modellering. Zie ook de discussie met uw Kamer over welke gegevens wel en niet geregistreerd mogen worden, zoals nationaliteit, etniciteit en geboorteplaats¹². Veel gegevens en foto's in het digitale publieke domein kunnen mogelijk door AI gebruikt worden: is dat wenselijk en tot welke aandachtspunten leidt dat? Het vraagt om heldere kaders, richtlijnen en gedrag, om te zorgen dat de inzet van zulke middelen altijd ten dienste staat van maatschappelijke uitdagingen en opgaven zonder ongewenste (neven)effecten.

Het doel van de coalitie voor digitale ethiek is het door toetsing en standaardisering van al ontwikkelde kaders en instrumenten ondersteunen van overheidsorganisaties bij de structurele inbedding van ethische overwegingen bij de inzet van digitale technologie. Dit doet deze coalitie door kennis en ervaring te delen, bestaande instrumenten en methodieken te benutten en te delen, en door voorstellen te doen voor gemeenschappelijke werkwijzen. De beoogde impact is dat overheidsorganisaties digitale technologie in de praktijk verantwoord kunnen toepassen om hun beleidsdoelen te realiseren en maatschappelijke uitdagingen aan te pakken.

¹¹ Het implementatiekader 'Verantwoorde inzet van algoritmen' waarvan een eerste versie momenteel ontwikkeld wordt, ziet op de toepassing van algoritmes door de overheid en is een van de instrumenten om hierin heldere kaders te scheppen.

¹² Brief van de staatssecretaris van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 10 februari 2023 over 'Derde voortgangsrapportage over de uitvoering motie van het lid Marijnissen c.s. (Kamerstuk 35510-21) en motie van het lid Klaver c.s. (Kamerstuk 35510-16)' (Kamerstukken 2022/23 26 643, nr. 971).

Concreet werkt deze coalitie aan drie actielijnen:

1. Bestuurlijk en maatschappelijk bewustzijn over de impact van digitale technologie;
2. Minimale digitale ethische geletterdheid van verschillende doelgroepen;
3. Kaderstelling en standaardisering met betrekking tot het verantwoord gebruik van diverse digitale technologieën.

De kaderstelling voor deze actielijnen is beschreven door de Raad voor het Openbaar Bestuur in 'Sturen of gestuurd worden'¹³. Om de kansen van digitalisering te benutten, is het noodzakelijk dat dit 'legitiem' gebeurt; dat democratische controle plaatsvindt bij de inzet van digitale technologie, dat besluitvorming tot stand komt met voldoende kennis en kunde en dat partijen met een sterke (markt)positie aan duidelijke kaders en voorwaarden gebonden zijn.

De actielijnen maken gebruik van bestaande kaders, handreikingen en methodieken uit Nederland en in toenemende mate uit Europa en richten zich juist op ondersteuning van de implementatie en het gebruik van deze instrumenten. De actielijnen geven richting, samenhang en snelheid aan verschillende (vaak al lopende) typen inzet.

De coalitie bestaat uit kennispartners die een koploperpositie hebben op verschillende vraagstukken. Coalitiepartners als het UWV, de SVB en de VNG kunnen waardevolle *lessons learned* delen over de operationalisering van waardengedreven digitaliseren. Alle coalitiepartners delen hun kennis en bevorderen de benutting van bestaande middelen. Er is bijvoorbeeld veel materiaal voor het opleiden van (nieuwe) medewerkers van verschillende overheidsorganisaties. Voor het interbestuurlijk uitwisselen van deze kennis ontbreekt echter de benodigde infrastructuur. In deze fase wordt de coalitie gevormd door IPO, UWV, SVB, Rijks ICT-Gilde en VNG. De Raad voor het Openbaar Bestuur denkt actief mee met de uitwerking van de actielijnen.

Thema 2: AI in actie

AI verandert onze samenleving fundamenteel. Als een ware systeemtechnologie¹⁴ snijdt het door domeinen en sectoren. Dat heeft positieve kanten. AI-toepassingen kunnen bijdragen aan betere oplossingen voor maatschappelijke opgaven, zoals het veiliger maken van onze wegen, het vergemakkelijken van het leven van kwetsbare ouderen en jongeren en het terugdringen en voorkomen van armoede en problematische schulden.

¹³ <https://www.raadopenbaarbestuur.nl/documenten/publicaties/2021/05/25/advies-sturen-of-gestuurd-worden>

¹⁴ Rapport nr. 105 van de Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid van 11 november 2021 over 'Opgave AI. De nieuwe systeemtechnologie'.

Soms is de impact nog niet volledig te duiden. Dat geldt bijvoorbeeld voor het onderwijs. De ministeries van EZK en OCW investeren met middelen uit het Nationaal Groeifonds het Nationaal Onderwijslab (NOLAI) voor het funderend onderwijs.¹⁵ Binnen NOLAI nemen leraren en scholen in het funderend onderwijs deel aan co-creatie projecten waarin zij samen met wetenschappers en leermiddelenmakers werken aan een goede inzet van intelligente technologieën in het onderwijs, vanuit een pedagogisch en didactisch verantwoorde basis, met oog voor risico's als privacy en autonomie van leerlingen en leraren. Het is van groot belang dat op deze manier wordt gewerkt aan een veilige en verantwoorde ontwikkeling van AI in het funderend onderwijs.

Juist omdat het maatschappelijke en economisch potentieel van AI zo groot is, heeft het kabinet de afgelopen jaren flink geïnvesteerd in normering, transparantie en toezicht om de risico's van AI te beperken en de publieke waarden en mensenrechten te beschermen bij de inzet van AI. Zo publiceerde het kabinet een algoritmeregister voor de overheid¹⁶; en is dit jaar de algoritmetoezichthouder opgericht¹⁷; en werkt het kabinet aan een implementatiekader dat richting moet geven bij het gebruik van algoritmes door de overheid. De Europese Commissie werkt op dit moment aan de AI Act: uitgebreide wetgeving die deze technologie reguleert. Op 14 juni jongstleden stemde het Europees Parlement daarmee in en naar verwachting is dat de wet begin volgend jaar af. Daarmee worden de kaders bepaald waarbinnen AI verantwoord kan worden toegepast.

AI in de praktijk

Op dit moment zijn er verschillende initiatieven, programma's en onderzoeksinstrumenten die tot doel hebben om Nederland tot de Europese top te laten behoren bij het gebruik van AI op een mensgerichte, verantwoorde en duurzame manier. In die initiatieven en programma's is een groot aantal partijen actief, die gezamenlijk een aanzienlijk bereik, volume en bekendheid hebben. Ik noem een aantal voorbeelden:

- De *Nederlandse AI-Coalitie* (NLAIC) heeft een programma waarin instrumenten worden gefinancierd zoals een Ketenproject, ELSA labs, Learning Communities en Innovatielabs.
 - Daarnaast is er een groot ROBUST-programma (*Universiteit van Amsterdam*) gefinancierd om in ICAI labs extra volume te creëren op verantwoorde AI-innovaties.
 - *TNO* heeft binnen het NLAIC groeifondsproject een Applied AI programma in uitvoer.
- Het *NWO*, samen met *SIA*, financiert in meerdere reguliere onderzoeksprogramma's op het topsectorbeleid met AI onderzoek bij kennisinstellingen.
- Het *NRO* heeft een Comenius programma, waarbinnen meerdere AI-onderwerpen worden gefinancierd.

¹⁵ www.nationaalgroeifonds.nl/projecten-ronde-1/nationaal-onderwijslab

¹⁶ www.algoritmeregister.nl

¹⁷ De nieuwe Directie Coördinatie Algoritmes (DCA) van de Autoriteit Persoonsgegevens.

- De *Hogeschool van Amsterdam* heeft een Centre of Expertise Applied AI waarin al in zeven labs ervaring wordt opgedaan in de toepassing van AI innovatie in co-creatie met sector experts.

Veel organisaties worstelen echter met de vraag hoe ze de ontwikkelde AI-oplossingen en innovaties in de praktijk kunnen of moeten inzetten of opschalen om de voordelen voor de samenleving te realiseren en tegelijkertijd te voldoen aan de gestelde kaders en principes. Hierbij zal vooral ook gekeken moeten worden naar de beschikbare gegevens en beelden die input vormen voor de verwerking door AI. De vraag is vaak of ze wel voldoen aan alle ethische aspecten, gezien het gebruik dat er van wordt gemaakt.

De politiek-maatschappelijke discussie en de hoeveelheid regels, kaders en raamwerken leidt soms tot een reflex van risicobeheersing, met bijbehorende afwachtende houding bij de inzet van AI. De snelle ontwikkelingen op dit gebied vergroten juist de urgentie om als overheid en samenleving onze autonomie op het terrein van verantwoorde AI-tech te versterken en ons niet te laten overspoelen met slecht ontworpen AI. Over de aarzeling heen stappen en zelf AI toepassen en opschalen in een relevante maatschappelijke context. Daarbij spelen twee belangrijke vragen. Hoe kunnen we AI-toepassingen zo inzetten dat ze daadwerkelijk van waarde zijn voor iedereen en kunnen helpen bij de aanpak van maatschappelijke uitdagingen?. En hoe kunnen we beproeven of die inzet van AI aan alle eisen voldoet? Randvoorwaardelijk daarvoor is om te investeren in talent en een goede infrastructuur om data verantwoord te delen en te verwerken.

Daarom help ik partijen om te komen tot een coalitie 'AI in actie', complementair aan de consortia van de bestaande initiatieven omdat deze coalitie zich richt op de vertaling naar de praktijk, kennis delen en opschalen. Daartoe wil ik in ieder geval samenwerken met de hogescholen van Nederland. De ICT-lectoraten van de hogescholen van Nederland zijn via het platform PRIO en via de AI hubs van de NLAIC in contact met elkaar en met hun samenwerkingspartners en kunnen door middel van via dit netwerk de geleerde lessen vertalen naar andere maatschappelijke partijen partners en opschalen naar heel Nederland. Gesprekspartners zijn verder onder meer Unie van Waterschappen, IPO, VNG en de Rijksoverheid. NLAIC en de coalitie AI in Actie zullen op dit onderwerp nauw samenwerken. In overleg zullen zij vaststellen hoe zij die samenwerking precies gaan vormgeven.

Visie generatieve AI

Bij generatieve AI worden complexe algoritmes ingezet om content te generen, zoals muziek, tekst, afbeeldingen of video's. ChatGPT is de bekendste exponent ervan. Mede met het oog op de langere termijn heb ik de coördinatie op mij genomen van een visietraject AI, met als doel om eind dit jaar tot een (eerste) kabinetsvisie te komen¹⁸ op de toepassingen van generatieve AI en de impact daarvan op de samenleving. Dit doe ik in nauwe samenwerking met onder meer de ministeries van EZK en OCW. De visie zal een conceptueel kader bevatten, ingaan op de impact op de samenleving en aandacht besteden aan verschillende juridische, ethische en technische implicaties van de inzet van deze technologie. Ik hecht veel waarde aan een open dialoog met de samenleving over dit onderwerp, aan effectieve interdepartementale samenwerking en een goede verbinding met Europese ontwikkelingen op het gebruik van generatieve AI. Daartoe worden er verschillende sessies, waaronder een Catshuissessie, georganiseerd met experts uit de wetenschap, het maatschappelijk middenveld, bedrijfsleven en de overheid. Op basis van de opbrengst daarvan bezien we hoe we de brede maatschappelijke discussie over AI vormgeven.

Thema 3: Verantwoord datagebruik voor de maatschappelijke opgaven

Een goede informatiepositie op basis van data vanuit verschillende domeinen is cruciaal om maatschappelijke opgaven van de overheid het hoofd te bieden. De overheid zet data in voor de aanpak van maatschappelijke opgaven als die rond klimaat, woningtekort, mobiliteit, zorg of armoede- en schuldenproblematiek. Onderwerpen die veelal een duidelijke onderlinge relatie kennen. Zo bepaalt stikstofruimte in toenemende mate de ontwikkelruimte op het gebied van woningbouw, landbouw, natuur, economie en mobiliteit. En zo vraagt een wijkgerichte aanpak van armoede- en schuldenproblematiek data uit zowel het fysieke, sociale als het zorgdomein.

Helaas slaagt de overheid er nog niet altijd goed in om dit proactief aan te pakken omdat onder meer de benodigde informatie niet kan of mag worden gedeeld over de grenzen van beleidsdomeinen heen. De wettelijke grondslag speelt hierbij een belangrijke rol. Digitalisering kan een belangrijke bijdrage leveren aan het oplossen van deze problematiek, door het bieden van inzicht en overzicht en/of de proactief aanbieden van voorzieningen en diensten waar burgers recht op hebben (tegengaan niet-gebruik). Het aanpakken van dit type maatschappelijke opgave vraagt om een integrale aanpak en interbestuurlijk samen werken.

¹⁸ Gewijzigde motie van de leden Dekker-Abdulaziz en Rajkowski van 4 april 2023 over 'Integrale visie op nieuwe AI-producten' (Kamerstukken 2022/23 26 643, nr. 1003).

Thema overstijgende vraagstukken

De coalitie 'verantwoord datagebruik voor de maatschappelijke opgaven' zet zich in voor het thema overstijgende vraagstuk van gegevensdeling en -verwerking voor maatschappelijke opgaven. Zo ben ik vanuit mijn coördinerende rol verantwoordelijk voor onder meer de uniforme toepassing van één methodiek voor identificatie, authenticatie en autorisatie van deelnemers in een federatief datastelsel. Ik ga daarbij uit van het gebruik van bestaande toepassingen, bijvoorbeeld in de Digitale Infrastructuur Logistiek.

In de verschillende bestuurslagen en domeinen worden al stappen gezet om als overheid beter met data te kunnen werken. In samenwerking met het Rijk, provincies, gemeenten en waterschappen is eerder al de Interbestuurlijke Datastrategie (IBDS) opgesteld. Ook is data een belangrijk thema in de I-Strategie Rijk en staat het vraagstuk van gegevensuitwisseling centraal in de Staat van de Uitvoering¹⁹. Thema overstijgende vraagstukken die al worden opgepakt zijn onder meer beschikbaarheid van data, het Federatief Datastelsel, het bevorderen van verantwoord datagebruik, generieke voorzieningen en het borgen van randvoorwaarden.

Er gebeurt al veel, maar een extra stap is nodig. Het wiel wordt op diverse plekken uitgevonden. En een van de belemmeringen waar organisaties mee te maken hebben, is interoperabiliteit en terughoudendheid rondom de AVG bij datagebruik voor de uitvoering van overheidstaken of opschaling van oplossingen over organisatiegrenzen heen.

Daarin kan de coalitie 'verantwoord datagebruik voor de maatschappelijke opgaven' helpen. Op dit moment bestaat deze uit een samenwerkingsverband:

1. Voor knelpunten die burgers ervaren in de publieke dienstverlening zijn door het Netwerk Publieke Dienstverleners oplossingsrichtingen geformuleerd om op korte termijn tot versnelling te komen. Ik zal de aanpak hiervan coördineren in samenwerking met dit netwerk, de betrokken bewindslieden en de regeringscommissaris informatiehuishouding. Samen met de minister voor Armoedebeleid, Participatie en Pensioen richt ik mij daarbij allereerst op het vormgeven van proactieve dienstverlening op het terrein van de armoede en schuldenproblematiek en wil ik de lopende initiatieven op dit onderwerp versterken en knelpunten oplossen. Daarbij richt ik mij met name op het gezamenlijk formuleren van afspraken over verantwoorde gegevensuitwisseling tussen alle betrokken partijen.

¹⁹ De Staat van de Uitvoering is een periodieke publicatie om knelpunten in de uitvoeringspraktijk te analyseren en oplossingen te vinden.

2. In een coalitie bestaande uit het ministerie van BZK, minister voor Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening, provincies (IPO), gemeenten (VNG), waterschappen (UvW), Kadaster, Geonovum en de overige partijen die betrokken zijn bij het interbestuurlijke Beraad voor de Geo-informatie wordt gewerkt aan de realisatie van een geodatafundament voor de maatschappelijke opgaven in het fysieke domein. Vanuit mijn verantwoordelijkheid draag ik op de hierboven genoemde thema overstijgende punten bij aan deze coalitie.
3. De minister van VWS werkt aan de databeschikbaarheid voor het zorgdomein in de vorm van het gezondheidsinformatiestelsel. Vanuit mijn verantwoordelijkheid draag ik hieraan bij door het creëren van de noodzakelijke generieke randvoorwaarden, kaders en voorzieningen op terreinen als identificatie en machtigingen, grondslagen voor gegevensdeling, digitale vaardigheden en datasolidariteit.
4. Samen met de minister van IenW maak ik mij sterk voor de toepassing en het gebruik van de Basis Data Infrastructuur (BDI) voor goederenvervoer logistiek en mobiliteit in het fysieke domein. Binnen het door het Nationaal Groeifonds ondersteunde programma Digitale Infrastructuur Logistiek wordt de BDI, samen met decentrale overheden en bedrijven toegepast en wordt gewerkt aan het verhogen van de digitale volwassenheid van overheden en bedrijven. De benodigde infrastructuur wordt volledig federatief opgebouwd en staat aan de basis voor de Europese 'mobility data space'. Dit sluit aan op de EU 'data strategy'.

Met deze coalities geef ik concreet vorm en invulling aan de ambitie meer te werken vanuit een federatief datastelsel.

Thema 4: Duurzaamheid en digitalisering

Wanneer we naar Nederland in 2040 kijken, dan ontkom ik er niet aan zowel de positieve als negatieve impact van digitalisering op duurzaamheid in ogenschouw te nemen. Komende tijd verken ik of invalshoeken van dit thema maatschappelijk brede coalities vergen omdat deze niet sectoraal opgepakt kunnen worden.

In de Strategie Digitale Economie heeft het ministerie van EZK al beschreven dat de digitale infrastructuur een noodzakelijke *enabler* is van de energietransitie en meer algemeen van een duurzame en circulaire economie. Voor de realisatie daarvan is digitalisering een belangrijk middel. In Europa werken we samen met andere landen aan de 'twin transition': een transitie waarbij de digitale transitie en de energietransitie hand in hand gaan.

Digitalisering en met name de toepassing van AI kan een positieve impact hebben op het klimaat. Tegelijk zit hier ook een keerzijde aan. In de afgelopen jaren is het energieverbruik van datacenters aanzienlijk toegenomen vanwege de groei van cloud computing, big data en AI. In het coalitieakkoord is reeds opgenomen dat landelijke regie en toelatingscriteria nodig zijn om een onevenredig groot beslag van *hyperscale* datacentra op de beschikbare duurzame energie tegen te gaan.

Naar het exacte stroom- en waterverbruik van datacentra is nog weinig wetenschappelijk onderzoek gedaan. Recent onderzoek uitgebracht aan de provincie Flevoland maakt duidelijk dat er veel haken en ogen zitten aan de huidige berekeningen²⁰. Om hier meer zicht op te krijgen, laat de minister van EZK op dit moment onderzoek doen naar de impact van digitalisering op duurzaamheidsbeleid en vice versa. Ook is zij in gesprek met de Nationale Coalitie Duurzame Digitalisering om te kijken hoe we met stakeholders binnen overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen tot een echte 'twin transition' kunnen komen. Mede op basis daarvan zal de minister van EZK aan het eind van dit jaar een actieplan over digitalisering en duurzaamheid naar uw Kamer sturen²¹.

Ook in Europa worden stappen gezet. Zo is vanuit de *Green Deal* een klimaatneutraal datacenter-pact opgesteld met als doel om Europese datacenters vóór 2030 energieneutraal te maken.

Bedrijfsvoering Rijk

Vanuit de bedrijfsvoering van het Rijk wordt met een brede blik gewerkt aan de verduurzaming van onze ICT. In de inkoopstrategie van het Rijk 'Inkopen met Impact' is aandacht voor duurzaamheid: het groen en duurzaam werken en het minimaliseren van de CO₂-voetafdruk één van de vier ICT-speerpunten. Ook in de gebruiksfase proberen we zo duurzaam mogelijk te werken. Zo zijn er doelstellingen geformuleerd om in 2030 energie efficiëntere datacenters te realiseren en werken aan het verminderen van dataopslag door onze informatiehuishouding op orde te brengen.

Verder werken we aan het verlengen van de levensduur van onze hardware, om daarmee ons grondstoffengebruik te reduceren. Wanneer ICT-middelen het einde van hun levensduur binnen het Rijk hebben bereikt, proberen we ze een zo goed mogelijke bestemming te geven. Zo ben ik voornemens om samen met de Alliantie Digitaal Samenleven per jaar 50.000 apparaten van de Rijksoverheid beschikbaar te stellen voor kwetsbare groepen, zoals ik ook heb opgenomen in de Werkagenda Waardengedreven Digitaliseren.

Naast deze concrete maatregelen maak ik duurzaamheid integraal onderdeel van de belangenafweging bij nieuw beleid of de actualisatie van bestaand beleid. Veel beleidskeuzes hebben namelijk gevolgen voor onze duurzaamheidsambities.

Ik zal vanuit mijn verantwoordelijkheid voor de digitale overheid verkennen of een brede coalitie van toegevoegde waarde is, bijvoorbeeld gericht op het

²⁰ Onderzoek door Stratix van 9 mei 2023 uitgebracht aan Provincie Flevoland over 'Rapportage datacenters – Impact en feiten'.

²¹ Kamerstukken 2023-2023, 26643, nr. 1005

verminderen van de duurzaamheidsimpact van digitalisering.

Vervolgproces

De agenda 'Coalities voor de digitale samenleving' is als gezegd een voortschrijdende agenda, met een periodieke update en voortgangsrapportage die wordt opgenomen in die van de Werkagenda Waardengedreven Digitaliseren. Vanuit mijn coördinerende rol breng ik partijen samen en faciliteer ik coalities daar waar nodig. De komende tijd zal ik de coalities helpen te komen tot een plan van aanpak met een duidelijke probleemstelling, oplossingsrichting en de benodigde deadlines en deliverables – steeds geredeneerd vanuit de praktijk. Daarnaast zullen nieuwe mogelijkheden voor coalities verkend worden.

De staatssecretaris van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties,
Digitalisering en Koninkrijksrelaties

Alexandra C. van Huffelen