



# DUTCH SOCIETAL INNOVATION HUB

*Missiegedreven innoveren*



Co-funded by  
the European Union

*Innovatie ben jij zelf!*

# Agenda

Kennismaken

Kennis creëren

Kennis delen



Net even anders.....

# De vijf take-aways van vandaag

1. Uitgangspunt van verandering is: **Innovatie ben jijzelf!**
2. Bij transities richten we ons daarom niet op uitwisselen van techniek en oplossingen (wat) maar op **vorm en proces (hoe)**, passend bij de **verandering en de mensen**.
3. Daarbij boren we **diepere lagen** aan om elkaar echt te leren **kennen** en van elkaar te kunnen **leren**\*.
4. We gebruiken werkvormen die recht doen aan **missiegedreven innoveren** en aan **kennis** die bij **alle deelnemers**.
5. Dat zorgt ervoor dat we bewegen van **kakelfonie naar symphonie**

\* impliciete lagen van six conditions of change)

# Kennismaken

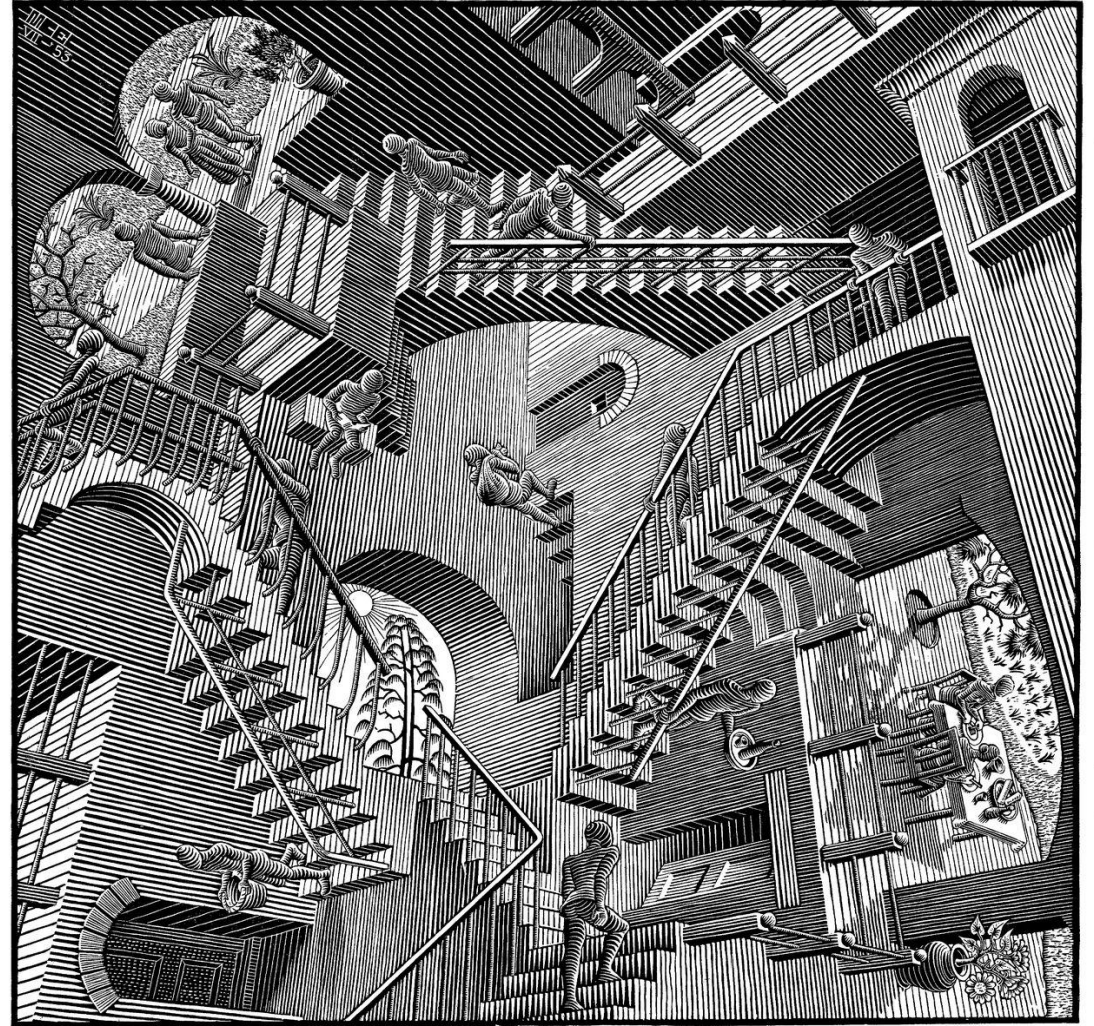
- Wie ben je?
- Wat doe je?

In duo's of  
viertallen

- Wanneer heb je voor het laatst ongemak ervaren?
- Wanneer heb je voor het laatst spraakverwarring ervaren?



DUTCH SOCIETAL  
INNOVATION HUB



## The 5 Horizon Europe Missions

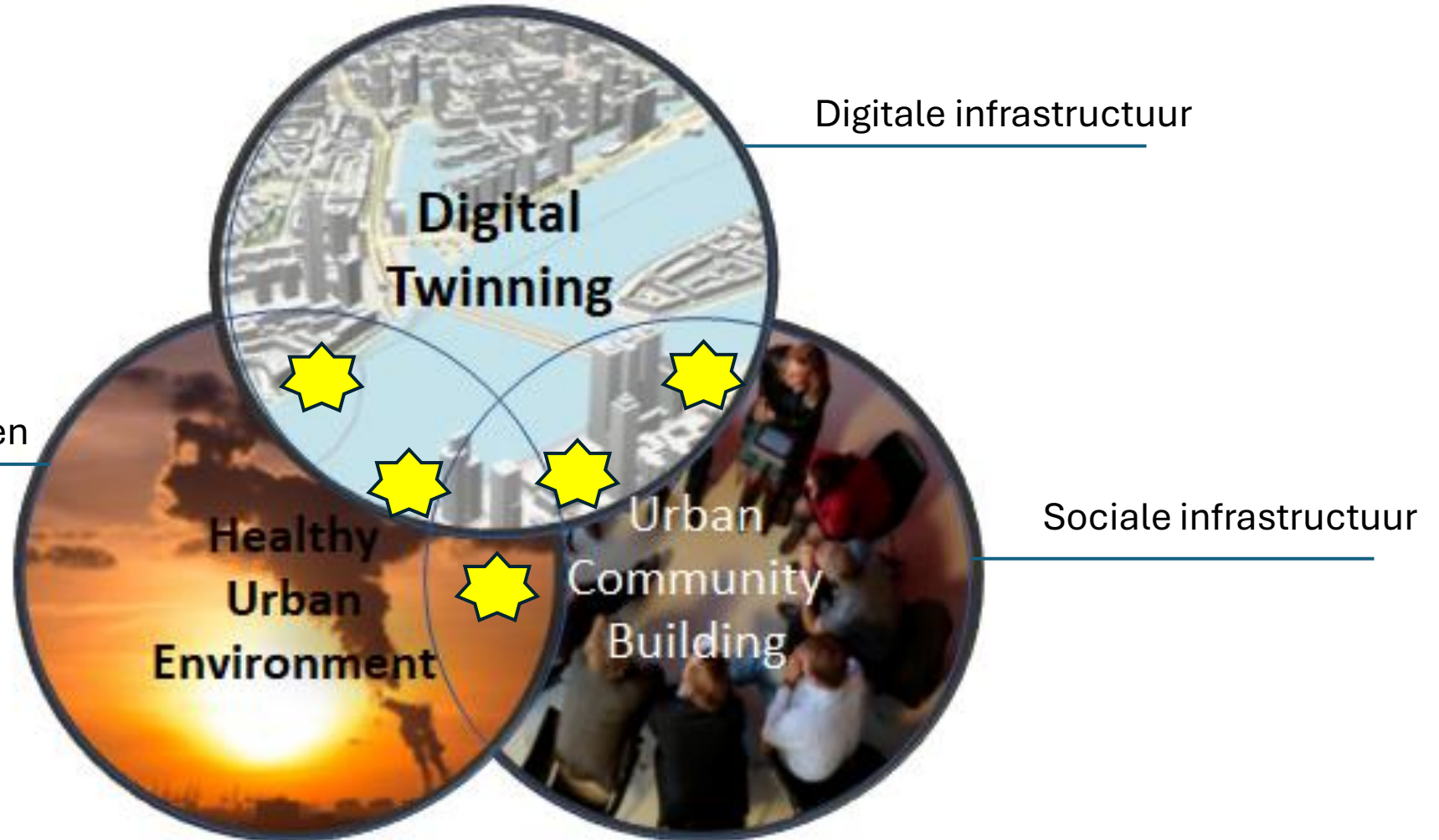




# Goals & objectives

1. **Activate systemic change for societal impact**
2. ***Access to DSIH innovation infrastructure***
3. ***Streamlining cross ecosystem innovation***
4. **Knowledge exchange & dissemination**

# Focus of our work



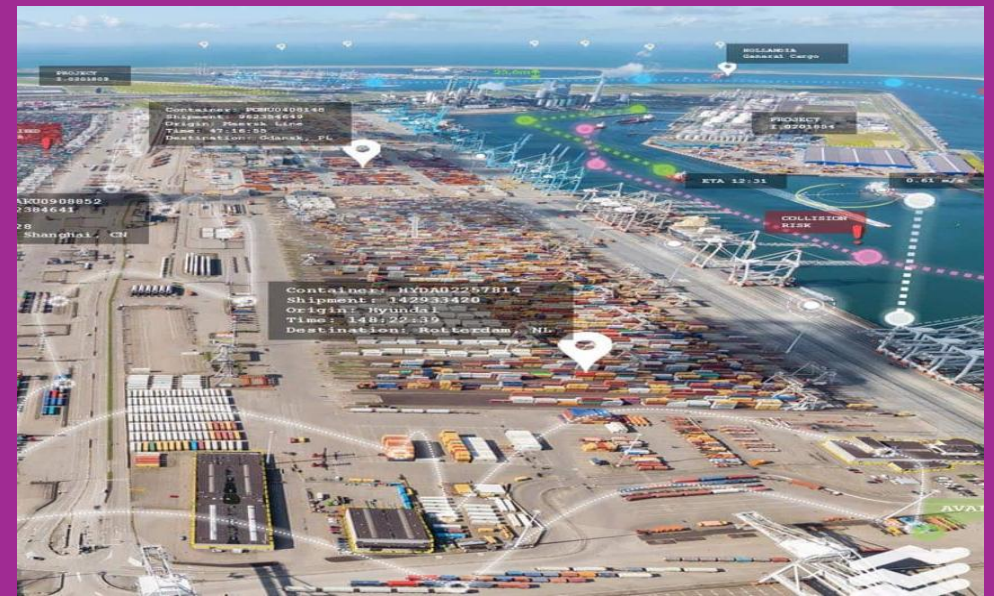
Digitale infrastructuur

Gezond stedelijk leven

Sociale infrastructuur

# 5 knowledge groups

1. Eco-systems
2. Citizen Science
3. Preconditions for cooperation
4. Ethics & Law
5. Integrated Assessment Framework



Contactpersoon kennisgroepen: Esmeralde Marsman

[egm.marsman@rotterdam.nl](mailto:egm.marsman@rotterdam.nl)

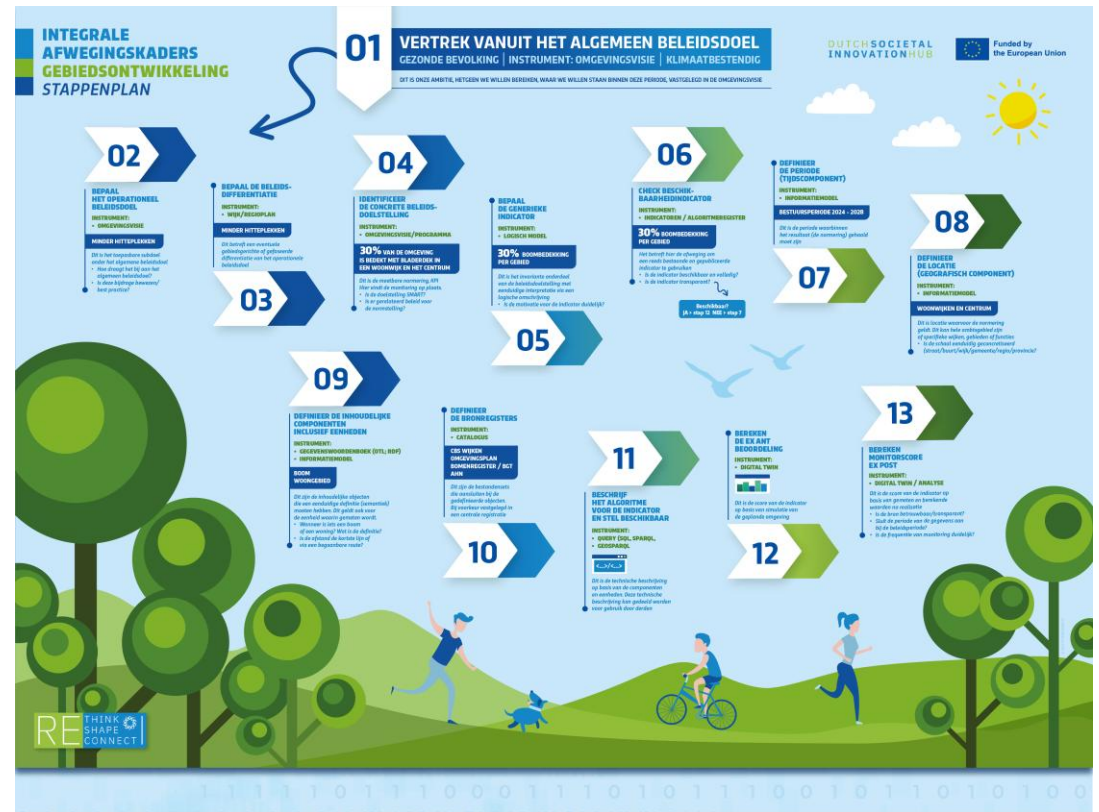




DMI ECOSYSTEEM

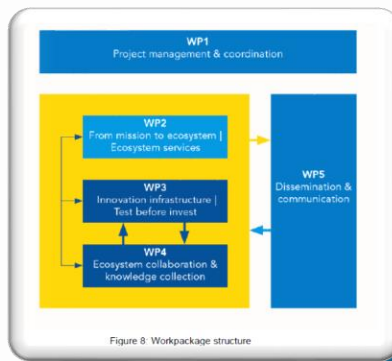
## Meetbare Slimme en Duurzame Verstedelijking Plan van Aanpak – Op hoofdlijnen

23 februari 2026





Focus of our work



Einde project:  
1 oktober 2025

?

hackaton 1 Rotterdam (2023)

hackaton 2 Utrecht (2023)

hackaton 3 Eindhoven (jan '24)

hackaton 4 Rotterdam (mei '24)

unhackaton Utrecht 4 Februari 2025

Start project:  
1 oktober 2022

?

# Foto's: wat zie je als eerste?

- Open de envelop
- Omcirkel wat je al eerste ziet op de foto's



# Foto's: wat zie je als eerste?

- Open de envelop
  - Omcirkel wat je al eerste ziet op de foto's
- 
- Iedereen kijkt op een andere manier
  - Iedereen ziet wat anders
  - Samen zien we meer

# Van KAKELFONIE NAAR SYMFONIE



# Bekijk het eens vanuit een ander perspectief

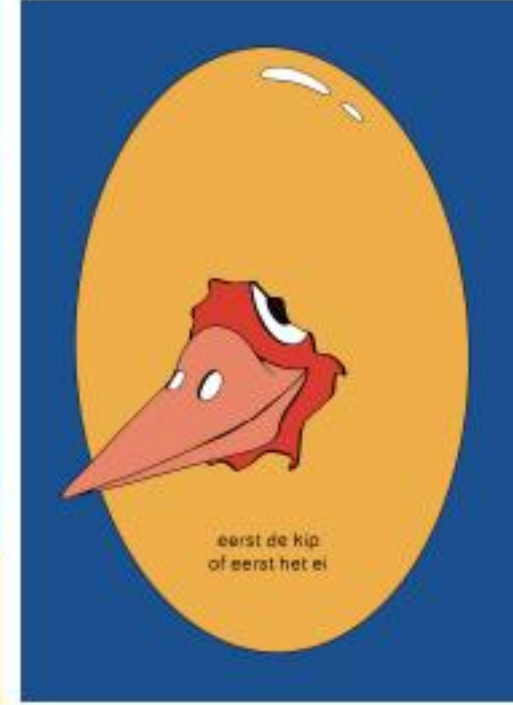
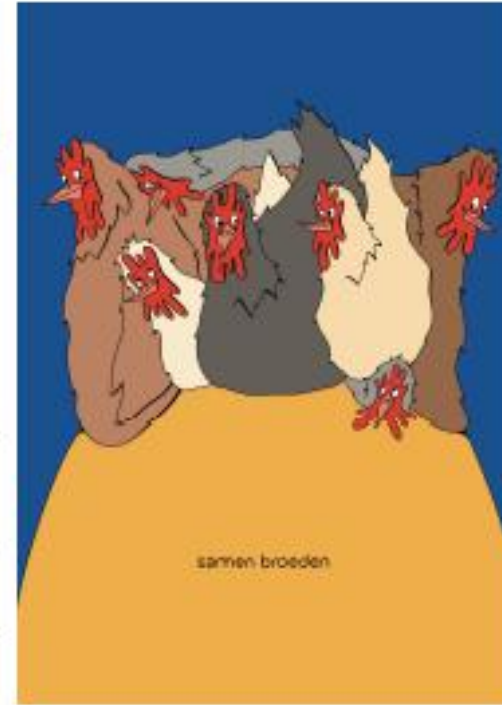
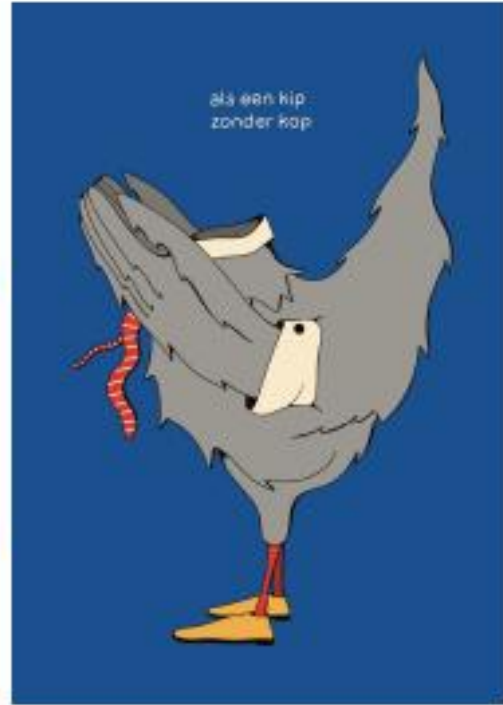
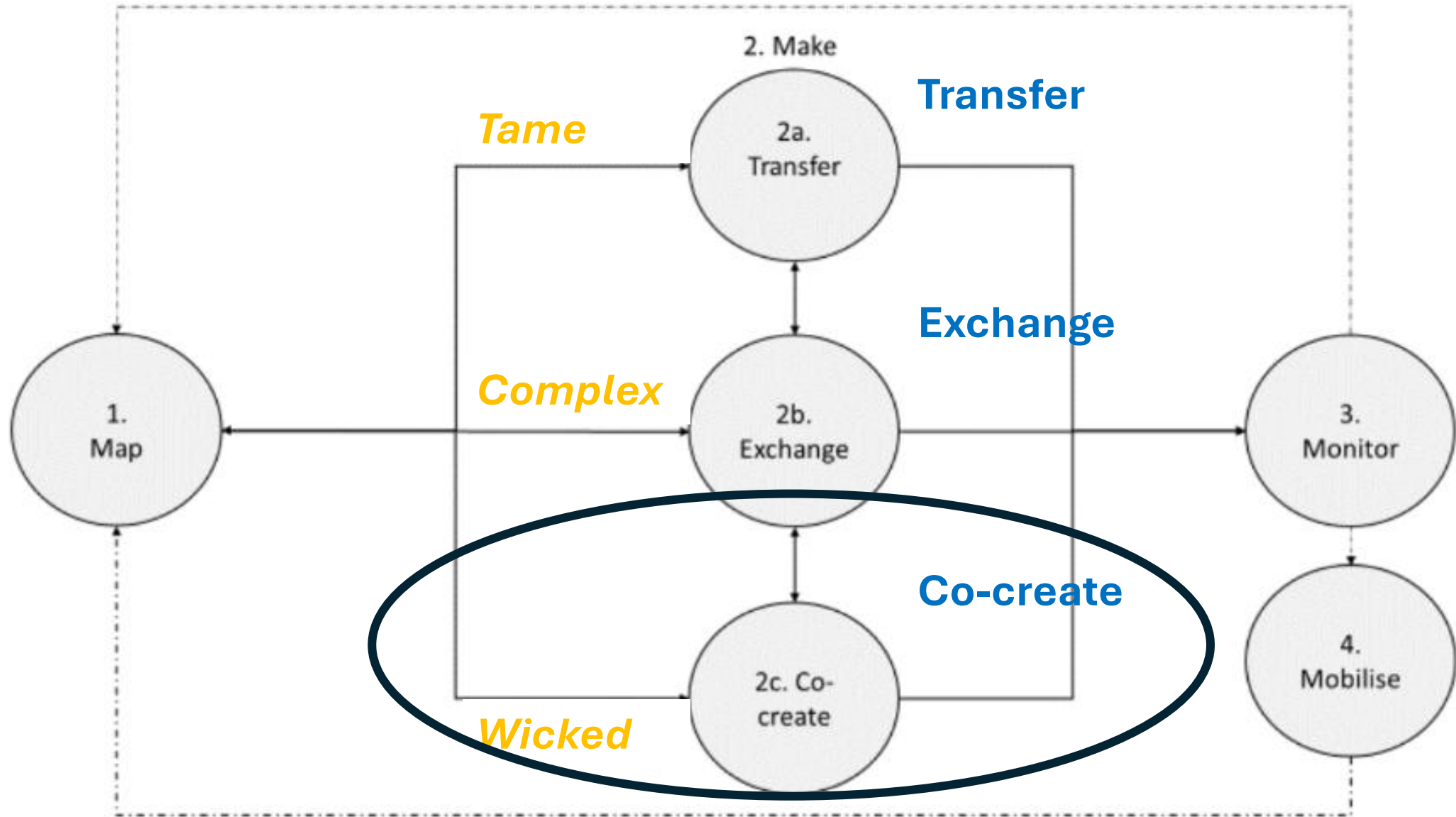


Figure 6. knowledge sharing process



## EUR – Closer Cities

*Impact by sharing urban knowledge*

We concluded that deep learning requires a special effort, whereby we have explored five conditions:

1. The presence of a transformational language.
2. Reflexive knowledge management styles.
3. Personal attitudes that embrace uncertainty.
4. A focus on conceptual and tacit knowledge.
5. Sufficient time for reflexive processes.

## Link – article



Institute for Housing and  
Urban Development Studies of  
Erasmus University Rotterdam

### Conditions of knowledge sharing for deep learning toward urban transformations

Peter Scholten<sup>1</sup>, Elena Ensenado<sup>1</sup>, Jan Fransen<sup>1</sup>, Esmeralde Marsman<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Institute for Housing and Urban Development Studies (IHS), Erasmus University  
Rotterdam

*“We also concluded there is a tension  
between the efficiency driven output  
orientations of projects and open-ended  
deep learning trajectories”*

# Six Conditions of Systems Change

Policies

Practices

Resource  
Flows

**Structural Change**  
*(explicit)*

---

Relationships  
& Connections

Power  
Dynamics

**Relational Change**  
*(semi-explicit)*

---

Mental  
Models

**Transformative Change**  
*(implicit)*

# Alkemio - Safe Spaces for Collaboration

Collaborationplatform (100 community members) + knowledgebase with recorded online sessions and presentations, available through Alkem.io.

← → ↻ 🏠 alkem.io/home 🔍 🔔 ⚙️ 👤 Beta

**Welkom terug Iris A.M.!**  
Klaar om impact te maken?

- ✉️ Uitnodigingen
- 🔗 Mijn meest recente activiteit
- 🕒 Laatste activiteit in mijn Spaces
- 💡 Tips & Tricks
- 👤 Mijn Account
- 🚀 Maak mijn eigen Space
- 🔇  Activiteiten weergave

**VNG** **Zicht op Nederland** **DMI ECOSYSTEEM** **GEONOVUM** **DUTCH SOCIETAL INNOVATION HUB**

**Digitale Leefomgeving**  
*De Digital Twin Community NL!*

Community van Digital Twin communities  
Community Ontwikkeling  
Netherlands3D

Verken alle Subspaces waar ik lid van ben »

# De vijf take-aways van vandaag

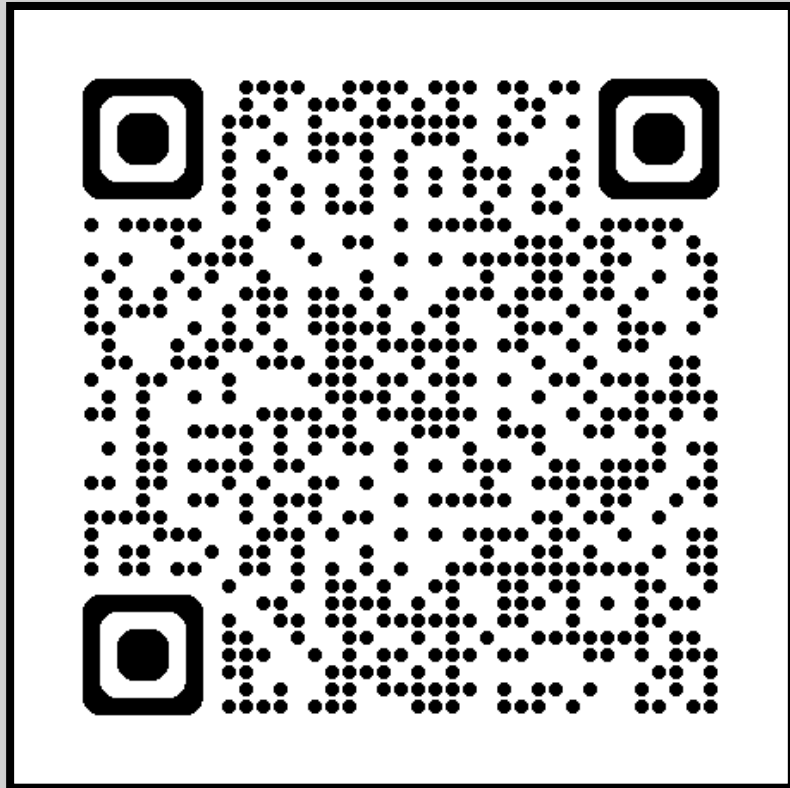
1. Uitgangspunt van verandering is: **Innovatie ben jijzelf!**
2. Bij transities richten we ons daarom niet op uitwisselen van techniek en oplossingen (wat) maar op **vorm en proces (hoe)**, passend bij de **verandering en de mensen**.
3. Daarbij boren we **diepere lagen** aan om elkaar echt te leren **kennen** en van elkaar te kunnen **leren**\*.
4. We gebruiken werkvormen die recht doen aan **missiegedreven innoveren** en aan **kennis** die bij **alle deelnemers**.
5. Dat zorgt ervoor dat we bewegen van **kakelfonie naar symphonie**

\* impliciete lagen van six conditions of change)

## DSIH

Platform & Kennisgroepen:

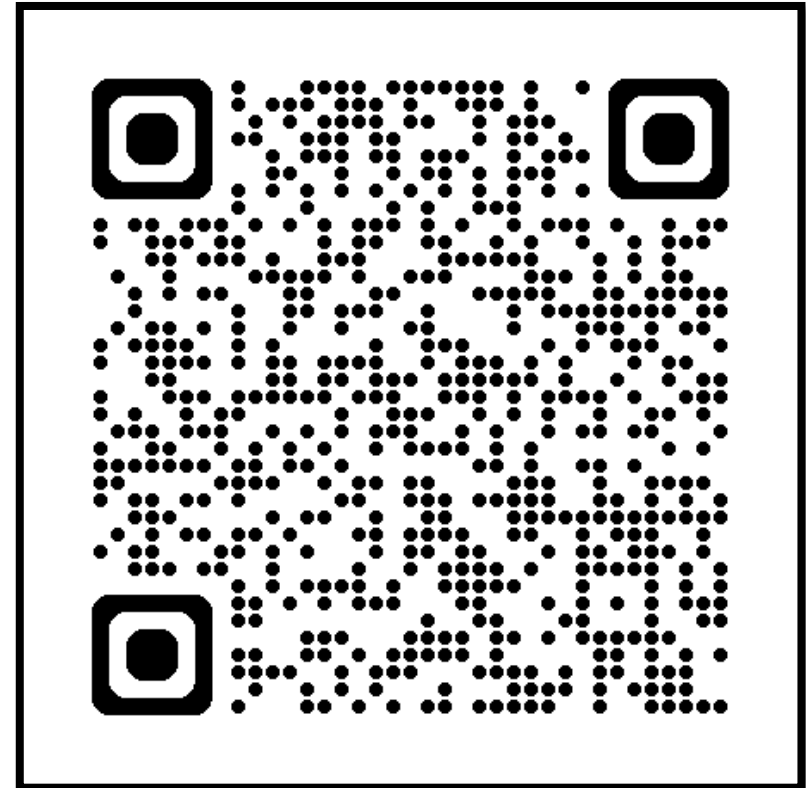
<https://alkemio.io/dsih>



## NL Digital Twin

Community Meetings:

[Digitale Leefomgeving | Alkemio](#)



# Reach out

## Rob Schmidt

- Gemeente Rotterdam
- 06 1834 5023

[R.schmidt@rotterdam.nl](mailto:R.schmidt@rotterdam.nl)

## Daniel de Klein

- Gemeente Helmond / Urban Development Initiative (UDI)
- 06 2221 8289

[d.de.klein@helmond.nl](mailto:d.de.klein@helmond.nl)

## Merel Backx

- Hogeschool Utrecht / Data kennis Hub – Gezond Stedelijk Leven (DKH-GSL)
- 06 4297 4372

[merel.backx@hu.nl](mailto:merel.backx@hu.nl)

